

# البرنامج الدولي لإدارة موارد توريدات الدفاع

## دورات IDARM التدريبية للمقيمين

### إدارة توريدات الدفاع

عمليات الشراء والتعاقد للاحتياجات الدفاعية

مفاوضات تدبير الاحتياجات الدفاعية في إطار دولي

مدرسة الدراسات العليا الدولية  
مدرسة الدراسات البحرية العليا  
مونتيري، كاليفورنيا

برنامج إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية

مدرسة الدراسات البحرية العليا

1635 Cunningham Road (Building 259), Room 119

Monterey, California, 93943 USA

هاتف: + 1 (831) 656-2049

فاكس: + 1 (831) 656-7680 أو DSN: 756

مديرة البرنامج

**Ms. Kathleen Pegg**

هاتف: + 1(831) 402-0903

بريد إلكتروني: klpeggar@nps.edu

مدير المالية ومحلل البرنامج

**Ms. Brooke Love Adame**

هاتف: + 1(831) 915-2448 أو + 1(831) 656-2415

بريد إلكتروني: badame@nps.edu

منسق البرنامج

**Ms. Samantha Schwellenbach**

هاتف: + 1(831) 402-8411 أو + 1(831) 656-2049

بريد إلكتروني: slschwel@nps.edu

## تواريخ دورة المقيمين

مبادئ إدارة توريدات الدفاع

MASL # P159200

١٦-١٨ مارس ٢٠١٨

١٦-٢٧ أكتوبر ٢٠١٧

٤-١٥ مارس ٢٠١٩

١٥-٢٦ أكتوبر ٢٠١٨

التكاليف ٦,٥٠٠ دولار

مبادئ إدارة عمليات الشراء والتعاقد للاحتياجات الدفاعية

MASL # P159202

١٩-٣٠ مارس ٢٠١٨

١٠-٣٠ نوفمبر ٢٠١٧

١٨-٢٩ مارس ٢٠١٩

٩-٢٩ نوفمبر ٢٠١٨

التكاليف ٥,٩٥٠ دولار

مفاوضات تدبير الاحتياجات الدفاعية في إطار دولي

MASL # P179069

٢-١١ أبريل ٢٠١٨

١٣-٢٢ نوفمبر ٢٠١٧

١-١٠ أبريل ٢٠١٩

١٢-٢١ نوفمبر ٢٠١٨

التكاليف ٤,٠١٠ دولار

ملحوظة: تكاليف الدورات أعلاه تقديرية وعرضة للتغيير

يقدم برنامج إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية في مدرسة الدراسات البحرية العليا في مونتيري، كاليفورنيا مجموعة واسعة من دورات إدارة موارد توريدات الدفاع إلى عملائنا الدوليين.

والغرض من برنامج إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية هو تقوية العلاقات الديمقراطية والتعاون الأمني الدولي من خلال الخدمات التعليمية والبحثية والمهنية في مجال التوريدات.

تغطي دورات إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية عددًا كبيرًا من الموضوعات المتعلقة بمجال التوريدات وإدارة الموارد وتشمل:

- إدارة التجهيزات الدفاعية
- الخدمات اللوجستية وإدارة دورة الحياة
- الشراء و التعاقد
- إدارة المشاريع
- المفاوضات

و يتم تطوير وتدريب دورات إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية بمعرفة هيئة التدريس في مدرسة الدراسات البحرية العليا المدعمن بخبراء متخصصين ذو خبرة مهنية واسعة.

تُقدّم دورات إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية عن طريق فرق تعليمية متنقلة (METs) بالإضافة إلى دورات المقيمين التي تعقد في مدرسة الدراسات البحرية العليا بمونتيري، كاليفورنيا. ويتم تفصيل دورات البرنامج حسب الهيكل التنظيمي للحكومة المعنية وعمليات توريدات الدفاع المطبقة في الدول التي نزورها. ويتم دائمًا مراعاة أن تدعم عمليات توريدات الدفاع استراتيجية الأمن القومي. و تتضمن جميع دورات إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية المحاضرات والتمارين الجماعية المدعمة بدراسات الحالة المصممة لإلقاء الضوء على أهداف تعليمية محددة.

دورات المقيمين والدورات المتنقلة، كلاهما معتمد

بواسطة E-IMET



## MASL # P159200

تعطي هذه الدورة للطالب فهماً للأفكار الأساسية وفلسفات وأساسيات عملية إدارة توريدات الدفاع والتطبيق العملي لأساليب إدارة البرامج داخل هذه العملية وصولاً إلى تحقيق أهداف الأمن الدولي. وتدرس هذه الدورة خصائص وصلاحيات الإدارة وسياسات وأساليب التحكم وأساليب تحليل النظم وإدارة المخاطر واهتمامات المجالات الوظيفية.

## تتضمن موضوعات الدورة:

- تطوير سياسات توريدات الدفاع وممارسات الإدارة ووضعها الحالي في بيئة الدفاع التي تتميز بالتحكم الإداري للمدنيين على العسكريين
- تخطيط البرامج ، التنظيم، التوظيف ، التوجيه والرقابة
- الأعمال والإدارة المالية
- تخطيط الاحتياجات على أساس القدرات
- إدارة المخاطر و الأزمات
- تخطيط وتنفيذ الخدمات اللوجستية
- إدارة سلسلة التوريد
- إدارة دورة حياة النظام
- استراتيجية بناء ودعم المساءلة في عملية صنع القرار المتعلقة بالتجهيزات الدفاعية

وتستعمل دراسات الحالة في جميع أجزاء هذه الدورة لتحليل المشاكل المختلفة في التوريدات وحلول الإدارة الحرفية لقطاع عريض متنوع من مشاكل سياسات الدفاع وتنفيذ البرنامج.

## MASL # P159202

تقدم هذه الدورة فحوصاً عميقاً لسياسات وإجراءات وأفضل الممارسات التي يمكن تطبيقها على جميع مراحل عمليات الشراء والتعاقد. ويتم خلال الدورة فحص الممارسات الدولية والتي تتضمن نماذج الولايات المتحدة ونماذج أخرى لعمليات الشراء والتعاقد. والهدف هو تمكين المشاركين في الدورة من فهم وتنفيذ مبادئ نظم الشراء والتعاقد الفعالة إلى أقصى حد ممكن.

## تتضمن موضوعات الدورة:

- الشفافية، الاحتيال والأخلاق
- سياسة الشراء
- التعاقد على الخدمات
- تخطيط الشراء وأبحاث السوق
- كتابة ومراجعة مواصفات العمل
- تقديم طلبات للحصول على المناقصات
- اختيار المصدر
- تقنيات التقييم
- تحليل العروض الفنية و مقترحات السعر
- تفسير العقود
- ادارة العقود
- إغلاق العقود

بالإضافة إلى ذلك تتضمن الدورة مناقشات عميقة لتطوير واستعمال نظم التقارير وخلق قوة عمل احترافية في التوريدات والحفاظ على هذه القوة. كما تتم دراسة مفاهيم وممارسات تتعلق بالمزيدات على الإنترنت والتوريدات الإلكترونية.

وضع هذه الدورات في توقيتات متتالية يتيح للمقيمين

حرية الاختيار لحضور دورة واحدة أو اثنتين أو الثلاث

دورات جميعها.

## MASL # P179069

تركز الدورة على التخطيط والإعداد للمفاوضات مع التركيز بشكل خاص على مفاوضات الموضوعات المعقدة في بيئة متعددة الثقافات. وتجرى العديد من المفاوضات أثناء الدورة. ويتعرف مشتركو الدورة على أسلوبهم التفاوضي المفضل إليهم وكيف ومتى ينبغي عليهم تكييف هذا الأسلوب حسب سلوك و أهداف أطراف المفاوضة. تشمل أهداف الدورة الرئيسية تطوير فهم المفاوضات متعددة الثقافات، تعريف المشتركين على أسلوب منهجي للتخطيط والإعداد للمفاوضات، وتعلم وتطبيق استراتيجيات وتكتيكات مختلفة واستيعاب أوضاع تطبيقها.

## تتضمن موضوعات الدورة:

- تقنيات البحث عن الحقائق
- اختيار المفاوضين
- الاستعانة بفرق المفاوضات
- استراتيجيات وتكتيكات المفاوضات الفعالة
- الأخلاقيات
- المنهجيات التحليلية
- بناء العلاقات في المفاوضات
- تطوير المواقف التفاوضية، المباحثات والمباحثات المضادة
- تحديد الزمان والمكان
- الاعتبارات الثقافية
- الاتصالات وحواجز اللغة
- إكمال المفاوضات
- صياغة وتوقيع وتنفيذ اتفاقيات المفاوضات

يجرى في نهاية الدورة تمرين على المفاوضات متعددة الثقافات يركز على تحليل المعلومات، إعداد خطة مفاوضات، التخطيط للمفاوضات، إجراء المفاوضات، وإكمال اتفاقية تفاوض.